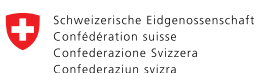


# ANGAŽOVANJE ZA ZAJEDNIČKU AKCIJU – EJA KOSOVO

SMERNICE ZA PODNOŠENJE PRIJAVE ZA GRANTOVE ZA MALE  
PROJEKTE

---

Kofinansirano od:



Swiss Agency for Development  
and Cooperation SDC



# O ANGAŽOVANJU ZA ZAJEDNIČKU AKCIJU – EJA KOSOVO

---

Angažovanje za zajedničku akciju (EJA Kosovo) je program KCSF-a koji podržava inicijative civilnog društva kroz grantove i izgradnju kapaciteta sa opštim ciljem da značajno doprinese demokratskom i socio-ekonomskom razvoju Kosova. Osmišljen kao zajednički mehanizam finansiranja, EJA Kosovo trenutno sufinansiraju Švajcarska agencija za razvoj i saradnju (SDC) i Švedska.

Sa fokusom na angažovanje i učešće građana kroz rad civilnog društva, EJA Kosovo ima za cilj da doprinese ostvarenju dva glavna cilja: (a) Povećanje građanskog angažovanja u javnom životu kroz participativno zastupanje civilnog društva i (b) Omogućavanje organizacijama civilnog društva (OCD) da ojačaju odnose sa građanima i unaprede svoje organizacione kapacitete.

EJA Kosovo se zasniva na pretpostavci da će putem prilagođenih sistema inkluzivnosti, transparentnosti i odgovornosti, s jedne strane, i boljim pristupom i komunikacijom sa zajednicom, s druge strane, OCD-ovi, uključivanjem građana u svoj rad, moći izgraditi jaču i angažovaniju bazu podrške. Ovo jača broj njihovih pristalica i omogućava im da bolje predstavljaju potrebe i brige zajednice. U kombinaciji sa poboljšanim unutrašnjim upravljanjem, transparentnošću i angažovanjem građana, doprineće povećanju poverenja javnosti u OCD-ove, i građani doživljavaju civilno društvo kao legitimnu i efikasnu platformu za izražavanje zabrinutosti i zalaganje za promene.

# UVOD

---

Tradicionalni stav u pogledu kreiranja politike fokusira se na formalne pravne i normativne procese. Međutim, efektivno kreiranje politike seže izvan ovih struktura i obuhvata sve aspekte društva i javnog života, osiguravajući da se glas i potrebe svih građana čuju i uzmu u obzir. Svaki muškarac i žena, dečak i devojčica na Kosovu treba da imaju priliku da ukažu na svoje potrebe, iskažu svoje brige i predloge na najadekvatniji način u skladu sa svojim kapacitetima, potrebama i kontekstom. Civilno društvo ima priliku, ali i odgovornost da osnaži građane i stavi njihove brige i glas u središte javnih politika i javnog diskursa.

## **a. Instrumenti podrške EJA Kosovo**

Prepoznajući raznolikost civilnog društva i njegove različite pristupe, EJA Kosovo stavlja poseban fokus na inicijative i pojedince koji primenjuju prakse participacije u svom radu. Ovaj fokus je utemeljen na uverenju da civilno društvo može istinski odgovoriti na potrebe građana samo ako ih sistematski i namerno uključuje u svoje aktivnosti. Takvo uključivanje ne samo da povećava uticaj, transparentnost i odgovornost, već i poboljšava prakse unutrašnjeg upravljanja izvan puke papirologije. Izgradnjom postojećih kapaciteta i iskustva unutar civilnog društva, EJA Kosovo ima za cilj da smanji jaz između civilnog društva i građana, čime se legitimitet i uticaj OCD-ova povećava.

Sa ciljem pružanja podrške postizanju ovih ciljeva, EJA Kosovo nudi nekoliko mehanizama podrške: institucionalne grantove, grantove za organizacioni razvoj, grantove za projekte, hitne grantove i godišnju nagradu za demokratiju. Svaki instrument je dizajniran da odgovori na specifične potrebe unutar civilnog društva, osiguravajući da širok spektar inicijativa može pronaći potrebnu podršku.

## **b. Mali grantovi za projekte**

Mali grantovi za projekte su namenjeni postizanju konkretnih rezultata unutar određenog vremenskog okvira. Korisnici ovih grantova mogu biti **pojedinci, neregistrovane inicijative i nevladine organizacije** sa najubedljivijim i najinovativnijim idejama koje imaju stvarni potencijal za unapređivanje ciljeva i objektivna programa. Mali grantovi za projekte će podržati specifične aktivnosti inicijativa civilnog društva i pojedinaca koje se bave konkretnim pitanjima, više sistematične prirode ili ograničenih u obimu i trajanju. Pored toga, imaju za cilj da podrže inicijative pojedinaca, neregistrovanih inicijativa i nevladinih organizacija za više fokusirane i kratkoročne projekte. Inicijative civilnog društva moraju delovati u svojim lokalnim zajednicama.

# OPŠTI PREGLED ZAHTEVA POZIVA

---

## a. Kriterijumi za kvalifikovanost

Da bi bili kvalifikovani za prijavu, podnosioci aplikacija trebaju da ispunjavaju sledeće kriterijume:

- Biti pojedinci (državljeni Republike Kosovo), neregistrovane inicijative ili organizacije aktivne na Kosovu uključene u bilo koju neprofitnu inicijativu (ogranci stranih i međunarodnih NVO-a registrovanih na Kosovu ne ispunjavaju uslove za podnošenje aplikacije);
- Imaju godišnji promet ne više od 25.000 EUR za svaku od tri poslednje godine (odnosi se samo za NVO-e);
- Su direktno odgovorni za upravljanje projektom. Partnerstva sa drugim NVO-ima/neregistrovanim inicijativama su dozvoljena samo ako vodeći podnosilac aplikacije preuzme punu odgovornost za sprovođenje i upravljanje projektom.
- Pokazuju sposobnost za upravljanje predloženim glavnim aktivnostima;
- Da istom ne upravljaju politički izložene osobe.<sup>1</sup>
- NVO prihvata i obavezuje se da će se pridržavati Osnovnih vrednosti za EJA grantove.<sup>2</sup>

## b. Pojedinci i neregistrovane inicijative

U slučajevima kada su podnosioci aplikacija pojedinci ili neregistrovane inicijative, oni trebaju dokazati da njihovo angažovanje nije zarad dobiti i usmereno je u javnu korist, a ne za privatni interes. Takođe bi trebalo da pokažu da na adekvatan način ispunjavaju relevantne kriterijume za kvalifikovanost. Kada se ovim podnosiocima prijava dodele grantovi, KCSF će upravljati svim isplata u vezi granta. Korisnici bi trebali osigurati da su sve fakture primljene na ime KCSF-a i dostavljene KCSF-u na vreme. Svi ostali zahtevi koji se odnose na upravljanje grantom se primenjuju kao prema nevladinim organizacijama.

<sup>1</sup> Više o ograničenjima koja se odnose na politički izložene osobe potražite u šablonu obrasca za prijavu.

<sup>2</sup> Za više informacija o osnovnim vrednostima za EJA grantove, pogledajte obrazac za prijavu. Sve organizacije koje se prijavljuju su obavezne da prihvate i obavežu se da će se pridržavati EJA-ovih osnovnih vrednosti granta.

### **c. Za Nevladine organizacije**

U slučajevima kada su podnosioci prijava NVO-i, isti moraju dokazati da je njihov angažman unutar područja demokratizacije i kvalifikovanih programskih područja. Uprkos svom pravnom statusu, nisu svi NVO-i uključeni u gore navedene kriterijume kvalifikovanosti. Zbog širokog obima važećeg zakonodavstva na Kosovu za registraciju NVO-ova, sportski klubovi, sportski savezi, amaterska kulturna udruženja ili verske organizacije koje su registrovane kao NVO-i, nisu cilj KCSF grantova. Slično tome, NVO-i koji predstavljaju kompanije ili slične subjekte koji imaju očigledne finansijske kapacitete da pokriju troškove svoje organizacije ili učine održivim svoje aktivnosti nisu cilj KCSF grantova.

### **d. Broj prijava**

Aplikanti mogu podneti samo jednu prijavu u okviru ovog poziva za podnošenje predloga.

### **e. Vremenski okvir i budžet**

Podnosioci aplikacija će moći da budu finansirani na maksimum 12 meseci. Maksimalan budžet koji se traži za finansiranje iz ovog poziva ne bi trebalo da pređe 10.000 EUR (uključujući reviziju).

### **f. Oblasti intervencije**

EJA Kosovo se fokusira na doprinos civilnog društva kreiranju politike, naglašavajući **integraciju pristalica** u napore zastupanja i stvaranje prostora i praksi za angažovanje građana. Program ima za cilj povećanje građanskog učešća u procesima javnih politika na svim nivoima, sa prioriternim oblastima uključujući učešće žena i marginalizovanih grupa, unapređenje socio-ekonomskih i kulturnih prava, jačanje uloga civilnog društva kao čuvara opšteg interesa, osnaživanje mladih u procesima politike i građansko obrazovanje za ljudska prava. U programu su naglašene aktivnosti nadzora, praćenje sprovođenja politike i ukazivanje na kontroverzne teme kao što su pitanja životne sredine i zastupljenost marginalizovanih grupa.

EJA Kosovo je posvećen podršci inicijativama usmerenim na **prava i potrebe marginalizovanih grupa**. To uključuje žene, osobe sa invaliditetom, Rome, Aškalije, Egipćane, etničke manjine, LGBTI zajednicu, starije i mlade.

### **g. Nivo intervencije i geografska pokrivenost**

U ovom pozivu, podrška će biti pružena NVO-ima širom Kosova, pojedincima, neregistrovane inicijative i nevladine organizacije a koji žele da podstaknu transformacije na lokalnom/opštinskom i/ili nacionalnom/centralnom nivou. Konkretno, najmanje 30 procenata korisnika grantova za male projekte će biti organizacije sa sedištem i koje deluju van Prištine.

### **h. Uključivanje građana u inicijative civilnog društva**

Angažovanje građana tokom rada organizacije važan je aspekt podržanih intervencija u okviru EJA Kosovo.

Stoga se očekuje da podnosioci aplikacije jasno objasne kako nameravaju da uključe građane u posao u svojim postojećim aktivnostima i budućem radu.

Podnosioci aplikacije trebaju da predstave jasnu analizu svoje ciljne grupe, zašto je njihovo angažovanje i učešće relevantno za rad organizacije i različite načine kako ih nameravaju angažovati.

U analizi njihove ciljne grupe očekuje se da podnosioci aplikacija budu svesni razlika u svojim ciljnim grupama (kao što su rod, starost, nacionalnost, vera, obrazovanje, lokacija, društveno-ekonomske okolnosti, interesovanja i potrebe) i prilagode svoje predloge i intervencija prema tome. Od kandidata se takođe očekuje da analiziraju potencijal ciljnih grupa za angažovanje i razrade realan pristup za postepeno, ali sistematsko povećavanje njihove uključenosti u rad organizacije.

**Prethodna podrška EJA Kosova** - Ako su podnosioci prethodno bili korisnici podrške EJA Kosovo (bez obzira na instrument granta), treba da dostave rezime o tome kako su angažovali građane u svom radu do sada, naglašavajući napredak i izazove.

Podržane NVO će imati pristup mentorstvu i izgradnji kapaciteta za participativno zagovaranje i mobilizaciju zajednice sa ciljem pomoći u razvoju plana za uključivanje građana na osnovu njihovog prethodnog iskustva.

Podržane inicijative će imati pristup mentorstvu i izgradnji kapaciteta o participativnom zagovaranju i mobilizaciji zajednice, koji će pružiti pomoć u nadogradnji njihovih prethodnih iskustava i plan za uključivanja građana. Za uputstva o integrisanju rodne perspektive, molimo vas pogledajte kratak dokument koji je pripremio KCSF na [internet stranici KCSF-a](#), a koji se odnosi na program EJA Kosovo.

### **i. Interno upravljanje**

Interno upravljanje NVO-om ostaje važan aspekt u nastojanjima da se poboljša i izgradi poverenje građana u sektor civilnog društva i da predstavlja primer.

Svi aplikanti koji su NVO se očekuje da pruže informacije o mehanizmima interne kontrole, upravljačkoj strukturi, donošenju odluka u organizaciji i finansijskom upravljanju. Kandidati izabrani za finansiranje, nakon potpisivanja ugovora, proći će početnu procenu kapaciteta od strane KCSF.

Nakon ove početne procene, KCSF će intenzivno saradivati sa podržanim organizacijama na razvoju prilagođenog mentorstva u cilju rešavanja identifikovane dobre prakse upravljanja, finansijskog upravljanja i načela transparentnosti, borbe protiv korupcije i odgovornosti..

#### **j. Grupe za saradnju/umrežavanje**

**Očekivanja** - Da bi podstakao veću saradnju i zajedničko delovanje između NVO-ova, EJA Kosovo će obezbediti različite platforme i mesta za sastanke gde se NVO-ovi mogu sastajati, razmenjivati i deliti iskustva među sobom. Saradnja na pitanjima od zajedničkog interesa bi bila planirani ishod, pa se očekuje da će podržane organizacije biti proaktivne u identifikaciji i doprinosu mobilizaciji drugih inicijativa civilnog društva u oblastima njihovog interesa.

Tematski događaji predstavljaju platformu koja će biti dostupna svim podržanim organizacijama u smislu predlaganja relevantnih pitanja iz svog delokruga rada i/ili pitanja koja ne spadaju direktno u njihov delokrug rada, ali se smatraju važnim, hitnim i relevantnim. Pošto je cilj EJA Kosovo da proširi aktivnosti civilnog društva širom zemlje i doprinese stvaranju veze sa građanima, planira se da ovi tematski događaju budu organizovani uglavnom van Prištine.

#### **k. Zajedničke/horizontalne teme**

Rodno osvešćena politika, ekološka pitanja i ljudska prava biće sveobuhvatna i horizontalna pitanja integrisana u sve intervencije. Rodno osvešćena politika kao sredstvo za postizanje rodne ravnopravnosti zahteva od svih podržanih organizacija da osiguraju da njihove intervencije podjednako uzmu u obzir efekte na muškarce i žene, dečake i devojčice i izbegavaju doprinos štetnim stereotipima. Ekološka razmatranja zahtevaju da sve intervencije uključuju svest o njihovom uticaju na životnu sredinu, promovišući održivost i minimizirajući negativne efekte na životnu sredinu. Načela ljudskih prava će voditi sve aktivnosti kako bi se osiguralo da se poštuju, štite i promovišu prava i dostojanstvo svih uključenih pojedinaca, izbegavajući bilo koji oblik diskriminacije ili nepravde.

# KVALIFIKOVANOST AKTIVNOSTI I TROŠKOVA

---

## **a. Neprihvatljive intervencije/aktivnosti**

Sledeće intervencije/aktivnosti neće biti podržane:

- Aktivnosti koje su direktno povezane sa ili podržavaju političke stranke;
- Kapitalne investicije;
- Grantovi koji je u potpunosti ili većinom čine pripremni rad i/ili studije;
- Prekogranični projekti i predlozi za aktivnosti koje će se sprovesti van Kosova;
- Aktivnosti koje predstavljaju vrsta usluga, kao što su tehnička pomoć;
- Kampanje za podizanje svesti bez odgovarajućeg nadovezivanja;
- Intervencije koje su podložne višeslojnoj zavisnosti i odobrenju, te stoga predstavljaju visok rizik za postizanje rezultata;
- Davanje grantova trećim licima. Finansijska podrška manjih razmera korisnicima dozvoljena je samo u slučajevima kada sve troškove izvršava implementaciona organizacija;
- Stipendije.

Osim ako su neophodne za postizanje zacrtanih ciljeva organizacione strategije, u načelu aktivnosti navedene ispod neće biti podržane:

- Konferencije, diskusije na okruglim stolovima ili slični događaji na mestima (kao što su hoteli) koja nisu otvorena i lako dostupna običnim građanima;
- Istraživanja i studije izvodljivosti, posebno kao alat za dizajniranje ostatka intervencije;
- Studijska putovanja van Kosova.



## **b. Prihvatljivi troškovi**

Kako bi se smatrali prihvatljivim, troškovi trebaju da ispunjavaju sledeće kriterijume:

- da su neophodni za uspešnu primenu i postizanje navedenih rezultata intervencije;
- da su opravdani, obrazloženi i da su u saglasnosti sa uslovima dobrog finansijskog upravljanja, uključujući pravilne kalkulacije i kalkulacije sa osnovom u tržištu i isplativosti;
- da se pridržavaju zahteva važećeg poreskog zakonodavstva na Kosovu;
- da će nastati tokom sprovođenja granta;
- da su navedeni u predloženom budžetu;
- da se mogu identifikovati i verifikovati;

## **c. Neprihvatljivi troškovi**

Troškovi predstavljeni ispod se smatraju neprihvatljivim:

- Za pojedince i neregistrovane inicijative plate i naknade nisu dozvoljene;
- Carinske i uvozne dažbine;
- Dugovi ili isplate za gubitke;
- Porez na dodatu vrednost - PDV (za fakture iznad 200 evra);
- Otplata zajma i kamata;
- Naknade za razmenu valute;
- Troškovi amortizacije opreme;
- Kupovina zemljišta ili nepokretne imovine;
- Kupovina vozila ili generatora;
- Plaćanje troškova koji pokrivaju drugi donatori;
- Krediti trećim stranama.

# PROCEDURA ZA PODNOŠENJE APLIKACIJE

---

Podnosioci prijave moraju dati svoje podatke, razraditi ideju i dostaviti potrebnu dokumentaciju putem [online sistema za prijavu](#).

Za uputstva o registraciji i korišćenju sistema za online prijavljivanje pogledajte informacije koje su dostupne na [veb stranici](#) sistema za online prijavu.

Ako imate bilo kakvih pitanja ili nedoumica u vezi sa registracijom ili prijavom za grant, pošaljite nam email na [eja@kcsfoundation.org](mailto:ēja@kcsfoundation.org).

Sva pitanja i odgovori u vezi sa prijavom biće objavljeni u odeljku Q&A (pitanja i odgovori) na veb stranici KCSF-a. Podnosiocima se savetuje da redovno proveravaju ovaj odeljak.

## **a. Rok za podnošenje aplikacija**

Prijave za male projektne grantove mogu se podneti u bilo kom trenutku dok je poziv otvoren sve vreme. Evaluacija prijave se vrši na tromesečnom nivou. Za prvi ciklus prijava podnetih do 30. septembra 2024. godine, evaluacija će se vršiti tokom oktobra/novembra 2024. godine.

# EVALUACIJA I OBAVEŠTENJE

---

Ocena aplikacija za projekte za male grantove će biti sprovedena u dve faze:

- 1) Administrativna kontrola (provera formalnih kriterijuma) i
- 2) Procena sadržaja (zasnovana na kategorijama i kriterijumima za ocenjivanje).

## **b. Administrativna kontrola (provera formalnih kriterijuma)**

Tokom ove faze sve aplikacije se ocenjuju da li je ispoštovano sledeće u skladu sa pozivom:

- 1 Rok za podnošenje obrasca aplikacije;
- 2 Svi administrativni i tehnički uslovi navedeni u obrascu aplikacije;
- 3 Obavezna dokumenta, uključujući kvalifikovanost organizacija;
- 4 Traženi iznos; i
- 5 Trajanje granta.

Aplikacije koje ne ispunjavaju navedene kriterijume biće automatski odbijene.

Rezultati ispunjenja administrativnih uslova će svakom podnosiocu aplikacije biti poslani napismeno.

## **c. Procena aplikacija i konačna odluka**

Aplikacije koje prođu ispunjenje administrativnih uslova će ocenjivati Ekipe za ocenjivanje grantova (EOG) u sastavu pet spoljnih stručnjaka sa relevantnom ekspertizom i znanjem. EOG će ocenjivati predloge u dve faze: 1) pregledom dokumenata i 2) javnim intervjuima.

Ekipe za ocenu grantova ocenjiće aplikacije na osnovu sledećih kriterijuma:

- 1 Relevantnost projekta i logika intervencije (35%)
- 2 Uključenost građana/ciljnih grupa u projekat (35%)
- 3 Horizontalne teme (10%)
- 4 Relevantnost kapaciteta za implementaciju projekta (10%)
- 5 Efikasnost potrošnje u predloženom budžetu (10%).

Maksimalna ocena po aplikaciji je 100 bodova.

Nakon početne ocene podnetih aplikacija i svih ostalih obaveznih dokumenata, podnosioci aplikacija koji dobiju najmanje **51 bodova** (od 100), kao i polovinu raspoloživih poena (**50%**) u svakoj od četiri gore navedenih kategorija, će proći u uži izbor.

Svi aplikanti koji uđu u uži izbor biće pozvani na javni intervju. Intervju podnosioca prijava koji budu ušli u uži spisak će biti javni i sastojati se od kratke prezentacije predloga granta i Q&A sesije sa članovima Ekipe za Ocenjivanje Grantova.

Nakon obavljenog intervjua, Ekipe za ocenjivanje grantova preporučuje listu podnosilaca aplikacija za dodelu projektnih grantova. Kako bi bili uzeti u razmatranje za finansiranje, podnosioci aplikacija moraju dobiti najmanje **71 bod** ukupno, kao i polovinu raspoloživih bodova (50%) u svakoj od četiri gorenavedenih kategorija. Lista podnosilaca prijava koji se preporučuju za grant će biti pregledana prema geografskoj kvoti, pri čemu će najmanje 30% korisnika biti organizacije sa sedištem i koje deluju van Prištine.

Donatori imaju pravo glasa na listi podnosilaca prijava koji su preporučeni za koje se smatra da su protiv vrednosti koje promoviše donator ili se preklapaju sa drugim sličnim intervencijama.

Pre sklapanja ugovora, KCSF će uspešnim podnosiocima aplikacija pomoći da finalizuju svoj dosije kroz mentorski sastanak

#### **d. Obaveštenje o odluci i žalbeni mehanizam**

Svaki podnosilac aplikacije koji je učestvovao u procesu prijavljivanja dobija odgovor u vezi sa procesom ocenjivanja i rezultatom svoje aplikacije, uključujući ukupni rezultat. Neuspešni podnosioci aplikacije mogu zatražiti pojašnjenja. U slučaju da smatraju da njihov predlog nije ocenjen po zaslugama čak i nakon što dobiju dodatna pojašnjenja, podnosioci aplikacije mogu podneti zvaničnu žalbu. Procedura za traženje dodatnih pojašnjenja ili žalbe je javna na internet stranici KCSF. Informacije o odabranim dobitnicima grantova biće objavljene na veb stranici KCSF-a nakon potpisivanja ugovora.